



Городской округ Ханты-Мансийск
Ханты-Мансийского автономного округа - Югры

**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ХАНТЫ-МАНСИЙСКА**

**ПРОТОКОЛ
совещания с руководителями общеобразовательных организаций
города Ханты-Мансийска**

«15» августа 2022 г.

№ 7

Место проведения: г. Ханты-Мансийск, ул. Мира, 13, конференц-зал,
Департамент образования Администрации города Ханты-Мансийска

Дата и время проведения: 15 августа 2022 года, 16:00 ч.

Присутствовали: 11 человек.

Повестка:

1. Об итогах реализации муниципального плана мероприятий («дорожная карта»), направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска в 2021 – 2022 учебном году.

Докладчик: **Макарова Людмила Викторовна**- методист МКУ ДО «ЦРО»

2. Об итогах реализации Муниципального плана мероприятий по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, имеющих стабильно низкие образовательные результаты, и перехода их в эффективный режим функционирования на 2022 год.

Докладчик: **Кашицына Ирина Феофановна** - главный специалист отдела по общему образованию Департамента образования

3. Разное.

СЛУШАЛИ:

1. **Макарова Л.В.**, методист МКУ ДО «ЦРО», представила итоги реализации муниципального плана мероприятий («дорожная карта»), направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска в 2021 – 2022 учебном году (приложение 1.). Людмила Викторовна отметила, что управленческие решения, проведенные мероприятия имеют положительный

результат. Полученные результаты подтверждают, что работа по формированию функциональной грамотности ведётся. В 2022-2023 учебном году необходимо продолжить работу в данном направлении.

2. Кашицына И.Ф., главный специалист отдела по общему образованию Департамента представила итоги реализации Муниципального плана мероприятий по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, имеющих стабильно низкие образовательные результаты, и перехода их в эффективный режим функционирования на 2022 год (приложение 2).

Проведенные мероприятия имеют положительный результат. Полученные результаты подтверждают, что работа по переходу школ, имеющих низкие образовательные результаты ведётся, в соответствии с поставленными задачами, но имеются определённые проблемы с участие в конкурсах разного уровня. В 2022-2023 учебном году необходимо продолжить работу в данном направлении.

РЕШИЛИ:

Заслушав и обсудив вопросы, вынесенные на повестку совещания решили:

1. Принять к сведению и руководству в работе предоставленную информацию.

Директорам общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска в 2022-2023 учебном году:

- 1.1. Продолжить работу по формированию функциональной грамотности.
- 1.2. Обеспечить прохождение курсовой подготовки педагогов по функциональной грамотности.
- 1.3. Продолжить использование банка заданий по функциональной грамотности.
- 1.4. Проводить информационно-разъяснительную работу по формированию функциональной грамотности с участниками образовательных отношений

2. Принять к сведению и руководству в работе предоставленную информацию.

Руководителям общеобразовательных организаций, имеющих стабильно низкие образовательные результаты:

- 2.1. Продолжить работу по реализации муниципального плана, в том числе адресных программ поддержки школ, имеющих стабильно низкие образовательные результаты, с целью перехода их в эффективный режим функционирования в 2022 году;
- 2.2. Обеспечить участие в конкурсах лучших муниципальных практик.

Секретарь:



Райзер И.В.

Приложение 1

Информационно-аналитический отчёт об итогах реализации муниципального плана мероприятий («дорожная карта»), направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска, на 2021-2022 учебный год (далее – муниципальный план)

10 августа 2022

В соответствии с приказами: Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа - Югры 20.12.2021 года №10-П-1814 «О внесении изменения в приказ Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 20 сентября 2021 года №10-П-1244 «Об утверждении регионального плана мероприятий («дорожной карты»), направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на 2021-2022 учебный год», Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 23.12.2021 №847 «О внесении изменений в приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 21.09.2021. № 581 «Об утверждении муниципального плана мероприятий («дорожная карта»), направленного на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Администрации города Ханты-Мансийска на 2021-2022 учебный год», в целях обеспечения повышения качества подготовки обучающихся общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска был проведён анализ эффективности принятых мер и управленческих решений.

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственные	Сроки	Планируемый результат
1. Организационно-управленческая деятельность				
1.	Участие в еженедельных методических совещаниях по	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Сентябрь 2021 года	Приняли участие в методических совещаниях Использование материалов методических совещаний. Протокол методического совещания №4 от 06.12.2021 по теме «Формирование и оценка функциональной грамотности

	<p>вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся ОО Ханты-Мансийского автономного округа – Югры с руководителями муниципальных органов осуществляющих управление в сфере образования, руководителями общеобразовательных организаций (далее – ОО), муниципальными координаторами курирующими вопросы формирования и оценки функциональной грамотности</p>			<p>обучающихся» (выступление МБОУ «Гимназия№1») - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/metodicheskogo-soveshchaniya-4-ot-06122021-vystuplenie-gimnaziya-1.pdf</p>
8.	Предоставление кандидатуры в состав	МОУО	До 17 сентября	Письмо Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 16.02.2022 № 24-Исх-569 «Информация

	координационного органа по вопросу формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся ОО Ханты-Мансийского автономного округа – Югры		2021 года	о муниципальных координаторах, курирующих направление по вопросам формирования функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска» - https://cloud.mail.ru/public/VNiy/GhfosvUva
9.	Обеспечение разработки и утверждение муниципального плана мероприятий, направленного на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся ОО на 2021-2022 учебный год	Департамент, МКУ ДО ЦРО	Не позднее 17 сентября 2021 года	Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 21.09.2021 № 581 «Об утверждении муниципального плана мероприятий («дорожная карта»), направленного на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Администрации города Ханты-Мансийска на 2021-2022 учебный год» - http://www.eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot-21092021-581-dor-karta.pdf Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 23.12.2021 №847 «О внесении изменений в приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 21.09.2021. № 581 «Об утверждении муниципального плана мероприятий («дорожная карта»), направленного на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Администрации города Ханты-

				<p>Мансийска на 2021-2022 учебный год» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot-23122021-847-o-vnesizm-v-dorkartu-po-funktsgram.pdf</p>
10.	<p>Обеспечение разработки и утверждение планов мероприятий общеобразовательных организаций, направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся ОО на 2021-2022 учебный год</p>	ОО	<p>Не позднее 17 сентября 2021 года</p>	<p>На уровне образовательных организаций разработаны и утверждены планы мероприятий общеобразовательных организаций, направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся ОО на 2021-2022 учебный год.</p> <p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 15.04.2022 № 279 «О проведении мониторинга деятельности муниципальных общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска по вопросам оформления учебно-педагогической документации и организации работы по введению обновлённых федеральных государственных образовательных стандартов, формированию и развитию функциональной грамотности в 2022 году» - https://cloud.mail.ru/public/RDНb/8y43fbDVM</p> <p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 28.04.2022 № 342 «Об итогах мониторинга деятельности муниципальных общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска по вопросам оформления учебно-педагогической документации и организации работы по введению обновлённых федеральных государственных образовательных стандартов, формированию и развитию функциональной грамотности в 2022 году» -</p>

				https://cloud.mail.ru/public/q37N/VhkkawAJZ
11.	Обеспечение актуализации планов работы муниципальных учебно-методических объединений, методических служб, в части формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся ОО	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Не позднее 1 октября 2021 года	Приказ Департамента образования администрации города Ханты-Мансийска от 30.09.2021 №606 «О создании рабочих групп городских педагогических сообществ учителей математики, русского языка и обществознания в 2021-2022 учебном году» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/21-22-prdo-o-rabochey-gruppe-ot-30092021-606.pdf Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 11.07.2022 № 557 «Об утверждении комплекса мер («дорожная карта»), направленных на профессиональное развитие педагогических и руководящих работников образовательных организаций города Ханты-Мансийска на 2022 год» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot-120722-557.pdf
12.	Организация методической поддержки учителей и ОО города Ханты-Мансийска	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Постоянно в течение 2021-2022 учебного года	Консультации по вопросам функциональной грамотности обучающихся ОО проводились по запросу.
13.	Организация информационно-просветительской работы с родителями, представителями средств массовой информации,	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Постоянно в течении 2021-2022 учебного года	Публикации на сайтах ОО. Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 15.04.2022 № 279 «О проведении мониторинга деятельности муниципальных общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска по вопросам оформления учебно-педагогической документации и организации работы по введению

	общественностью по вопросам функциональной грамотности обучающихся ОО			<p>обновлённых федеральных государственных образовательных стандартов, формированию и развитию функциональной грамотности в 2022 году» - https://cloud.mail.ru/public/RDHb/8y43fbDVM</p> <p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 28.04.2022 № 342 «Об итогах мониторинга деятельности муниципальных общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска по вопросам оформления учебно-педагогической документации и организации работы по введению обновлённых федеральных государственных образовательных стандартов, формированию и развитию функциональной грамотности в 2022 году» - https://cloud.mail.ru/public/q37N/VhkkawAJZ</p>
14.	Определение специалистов, ответственных за вопросы формирования функциональной грамотности в ОО	Департамент	Декабрь 2021	<p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 23.12.2021 №847 «О внесении изменений в приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 21.09.2021. № 581 «Об утверждении муниципального плана мероприятий («дорожная карта»), направленного на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Администрации города Ханты-Мансийска на 2021-2022 учебный год» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot-23122021-847-o-vnesizm-v-dorkartu-po-funktsgram.pdf</p>
2. Работа с педагогами и образовательными организациями				
2.1.	Повышение квалификации педагогов по вопросам формирования и оценки			

функциональной грамотности обучающихся				
2.1.1.	Участие в вебинаре «Представление лучших муниципальных моделей наставничества и менторства педагогических работников Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Декабрь 2021, 2022гг	Повышение уровня учителей по вопросам формирования функциональной грамотности обучающихся. Протокол методического совещания №4 от 06.12.2021 по теме «Формирование и оценка функциональной грамотности обучающихся» (выступление МБОУ «Гимназия№1») - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/metodicheskogo-soveshchaniya-4-ot-06122021-vystuplenie-gimnaziya-1.pdf
2.1.2.	Участие в диагностике профессиональных затруднений, запросов и потребностей педагогических работников	МКУ ДО ЦРО, ОО	Сентябрь –ноябрь 2021 года	Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 01.08.2022 № 584 «Об организации работы, направленной на повышение качества образования и развитие кадрового потенциала, в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска в 2022-2023 учебном году» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/584-ot-01082022g.pdf
2.1.3.	Участие в вебинаре по итогам проведения диагностики профессиональных затруднений, запросов и потребностей педагогических работников	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Декабрь 2021	Внедрение в систему повышения квалификации учителей индивидуальных планов профессионального развития педагогов, с учетом результатов исследований готовности педагогов Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 01.08.2022 № 584 «Об организации работы, направленной на повышение качества образования и развитие кадрового потенциала, в общеобразовательных

	работников			организациях города Ханты-Мансийска в 2022-2023 учебном году» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/584-ot-01082022g.pdf
2.1.4.	Участие тьюторов в еженедельных региональных методических совещаниях по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности	МКУ ДО ЦРО, ОО	Ноябрь-декабрь 2021, 2022г.	Повышение квалификации педагогических работников ОО Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 01.08.2022 № 584 «Об организации работы, направленной на повышение качества образования и развитие кадрового потенциала, в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска в 2022-2023 учебном году» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/584-ot-01082022g.pdf Протокол методического совещания №4 от 06.12.2021 по теме «Формирование и оценка функциональной грамотности обучающихся» (выступление МБОУ «Гимназия№1») - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/metodicheskogo-soveshchaniya-4-ot-06122021-vystuplenie-gimnaziya-1.pdf
2.1.5.	Мероприятия по организации проведения открытых уроков по вопросам формирования и оценке функциональной грамотности	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	С января 2022г	В соответствии с графиками, предоставленными образовательными организациями были проведены открытые уроки с посещением педагогами предметниками. https://cloud.mail.ru/public/fM8p/BnrVEamxp

	обучающихся в ОО города Ханты-Мансийска			
2.2.	Совершенствование и организация методической поддержки педагогов и образовательных организаций по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся			
2.2.1.	Организация методической поддержки учителей и ОО. Создание и сопровождение информационно-методических порталов на официальных сайтах Департамента, МКУ ДО ЦРО, ОО	МКУ ДО ЦРО, ОО	Постоянно в течение 2021-2022 учебного года	<p>Консультации по вопросам функциональной грамотности обучающихся ОО проводились по запросу.</p> <p>На сайтах ОО имеются страницы по функциональной грамотности, что подтверждает проведённый мониторинг.</p> <p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 15.04.2022 № 279 «О проведении мониторинга деятельности муниципальных общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска по вопросам оформления учебно-педагогической документации и организации работы по введению обновлённых федеральных государственных образовательных стандартов, формированию и развитию функциональной грамотности в 2022 году» - https://cloud.mail.ru/public/RDHb/8y43fbDVM</p> <p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 28.04.2022 № 342 «Об итогах мониторинга деятельности муниципальных общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска по вопросам оформления учебно-педагогической документации и организации работы по введению обновлённых федеральных государственных образовательных стандартов, формированию и развитию функциональной грамотности в 2022 году» -</p>

				https://cloud.mail.ru/public/q37N/VhkkawAJZ
2.2.2.	Организация и проведение заседаний городских педагогических сообществ учителей предметников по вопросам формирования и оценке функциональной грамотности обучающихся	МКУ ДО ЦРО, ОО	2021-2022 учебный год, по плану работы ГПС	<p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 20.09.2021 № 579 «О работе городских педагогических сообществ в 2021-2022 учебном году» - http://cro-hm.ru/images/21-22г.Пр.ДО_по_ГПС_от_20.09.2021_579.pdf</p> <p>Приказ Департамента образования администрации города Ханты-Мансийска от 30.09.2021 №606 «О создании рабочих групп городских педагогических сообществ учителей математики, русского языка и обществознания в 2021-2022 учебном году» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/21-22-prdo-o-rabochey-gruppe-ot-30092021-606.pdf</p> <p>Протокол ГПС учителей русского и литературы http://cro-hm.ru/images/%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BB_1_%D0%BE%D1%82_29.09.2021_%D0%A0%D1%83%D1%81.%D1%8F%D0%B7_1.docx</p> <p>Протокол по химии №1 ГПС http://cro-hm.ru/images/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BB_1_%D0%BE%D1%82_25.09.2021_%D0%B3_%D0%93%D0%9F%D0%A1_%D0%A5%D0%B8%D0%BC%D0%B8%D1%8F.doc</p> <p>О работе ГПС 2021-2022 http://cro-hm.ru/images/%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82_%</p>

				D0%BE_%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%B5_%D0%93%D0%9F%D0%A1_2021-2022.docx
2.2.3.	Мероприятия по выявлению обобщению успешных практик педагогов и образовательных организаций по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	2021-2022 учебный год	Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 19.04.2022 № 296 «О проведении муниципального конкурса методических разработок учителей - предметников образовательных организаций города Ханты-Мансийска «Формирование и оценка функциональной грамотности» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-296-ot-19042022-konkurs-metodicheskikh-razrabotok-funktsionalnaya-gramotnost.pdf
2.2.4.	Мероприятия по созданию и работе стажировочных площадок на базе ОО, имеющих положительный опыт по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО (по согласованию)	2021-2022 учебный год	Приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 16.06.2022 № 10-П-1188 «О признании образовательных организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры стажировочными площадками по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/eds-testovyy-prikaz-10-p-1188-ot-16062022-depobr-ot-11062022docx.pdf
2.3.	Мероприятия по обсуждению и распространению эффективных практик по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся			

2.3.1.	<p>Организовать участие в Региональном форуме по стратегическому планированию, развитию и сопровождению формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся ОО Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее - Региональный форум)</p>	<p>Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО</p>	<p>Август 2022 года</p>	<p>Запланировано участие в Региональном форуме</p>
2.3.2.	<p>Мероприятия по организации и проведению совещаний, круглых столов с руководителями ОО, педагогами по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности</p>	<p>Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО</p>	<p>Январь-декабрь 2022 года</p>	<p>В течение учебного года были проведены совещания с руководителями и заместителями директора, на которых рассматривались вопросы формирования функциональной грамотности. Кроме этого, были проведены городские семинары. Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 23.11.2021 №761 «О проведении общегородского семинара «Исполнение федерального законодательства в части реализации внутренней системы оценки качества образования» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot23112021-761-o-provedseminara-ispfedzakonod.pdf Приказ Департамента образования Администрации города</p>

[Ханты-Мансийска от 14.12.2021 №820 «О проведении общегородского семинара «Подготовка школы к переходу на обновленный федеральный государственный образовательный стандарт» - \[http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot14122021-820-o-provedgorsem-sosh-1-dlya-shnor.pdf\]\(http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot14122021-820-o-provedgorsem-sosh-1-dlya-shnor.pdf\)](http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot14122021-820-o-provedgorsem-sosh-1-dlya-shnor.pdf)

[Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 24.12.2021 №857 «Об итогах проведения городских семинаров, проведенных в декабре 2021 года» - \[http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot-24122021-857-ob-itogakh-provedgorsemproved-v-dek2021.pdf\]\(http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot-24122021-857-ob-itogakh-provedgorsemproved-v-dek2021.pdf\)](http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-ot-24122021-857-ob-itogakh-provedgorsemproved-v-dek2021.pdf)

[Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 04.05.2022 № 360 «О проведении городского мероприятия «Марафон функциональной грамотности» - <https://cloud.mail.ru/public/FeXG/Ft9NyPVXb>](https://cloud.mail.ru/public/FeXG/Ft9NyPVXb)

[Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 23.05.2022 № 417 «Об итогах проведения городского мероприятия «Марафон функциональной грамотности» - <https://cloud.mail.ru/public/wdPr/GWGrJFify>](https://cloud.mail.ru/public/wdPr/GWGrJFify)

[Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 25.01.2022 № 44 «О проведении городского семинара «Формирование функциональной грамотности на уроках географии» - <https://cloud.mail.ru/public/rdxM/o1Jjz3QTK>](https://cloud.mail.ru/public/rdxM/o1Jjz3QTK)

				Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 16.02.2022 № 94 «Об итогах проведения городского семинара «Формирование функциональной грамотности на уроках географии» - https://cloud.mail.ru/public/339i/HP9j5WkwY
2.3.3.	Анализ, интерпретация результатов региональных мониторингов оценки функциональной грамотности	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Январь-декабрь 2022 года	Сведения, подтверждающие достижение в 2022 году значения по индикатору в сфере финансовой грамотности в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/dostizheni-y-po-finansovoy-gramotnosti-v-2022-godu.pdf
2.3.4.	Муниципальный конкурс методических материалов учителей предметников по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Январь-декабрь 2022 года	Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 19.04.2022 № 296 «О проведении муниципального конкурса методических разработок учителей - предметников образовательных организаций города Ханты-Мансийска «Формирование и оценка функциональной грамотности» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-296-ot-19042022-konkurs-metodicheskikh-razrabotok-funktsionalnaya-gramotnost.pdf
2.3.5.	Организация и проведение региональных контрольных работ по оценке функциональной	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Декабрь 2021 года	Интерпретация результатов. Анализ решаемости

	грамотности обучающихся 9-х классов по учебным предметам: русский язык, математика, русский язык			
2.4.	Мероприятия по разработке научно-методического обеспечения по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся			
2.4.1.	Участие в разработке диагностических материалов по оценке функциональной грамотности обучающихся 9-х классов по учебным предметам: русский язык, математика, обществознание, для проведения региональных контрольных работ	Педагоги ОО	Сентябрь-декабрь 2021	Создан региональный банк заданий для учителей и обучающихся 9-х классов по формированию функциональной грамотности по трем учебным предметам: русский язык, математика, обществознание Приказ Департамента образования администрации города Ханты-Мансийска от 30.09.2021 №606 «О создании рабочих групп городских педагогических сообществ учителей математики, русского языка и обществознания в 2021-2022 учебном году» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/21-22-prdo-o-rabochey-gruppe-ot-30092021-606.pdf
2.4.2.	Использование регионального электронного ресурса банка заданий по оценке функциональной грамотности	ОО	Январь-март 2022 года	Использование электронного регионального ресурса. Мониторинг о количестве педагогических работников, использующих в работе банк заданий для оценки естественно - научной грамотности и банк заданий для оценки функциональной грамотности - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/eds-v-doin-khmao-yugry-funktsionalnaya-gram-12072022docx.pdf

2.4.6.	Подготовка публикаций, печатных изданий по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся ОО	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	2021-2022 учебный год	Публикации, печатные издания – запланированы на IV квартал 2022 года.
3. Работа с обучающимися				
3.1.	Работа с обучающимися в урочной деятельности по формированию функциональной грамотности			
3.1.1.	Внедрение в учебный процесс банка заданий по оценке функциональной грамотности	ОО	2021-2022 учебный год	ОО используют банк заданий по оценке функциональной грамотности. Мониторинг о количестве педагогических работников, использующих в работе банк заданий для оценки естественно-научной грамотности и банк заданий для оценки функциональной грамотности - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/eds-v-doin-khmao-yugry-funksionalnaya-gram-12072022docx.pdf
3.1.2.	Организация и проведение региональных контрольных работ по оценке функциональной грамотности обучающихся 9-х классов по учебным предметам: русский язык, математика,	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	Декабрь, январь 2021-2022 учебного	Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 22.12.2021 № 848 «Об участии в апробации региональной системы критериального оценивания качества образовательной деятельности в системе общего образования общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска в 2021 году» - https://cloud.mail.ru/public/KyWR/Fy0jQyHMc Письмо Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 14.01.2022 № 24-Исх-122 «Информационная справка об итогах апробации сквозного критериального оценивания качества обучения обучающихся

	русский язык			9 классов по учебным предметам «Математика», «Русский язык», «Обществознание» общеобразовательных учреждений города Ханты-Мансийска в 2021-2022 учебном году» - https://cloud.mail.ru/public/EyTU/G5tWc53vN
3.1.3.	Внедрение в учебный процесс оценочной самостоятельности обучающихся, рефлексии, мотивации на познавательную деятельность, на поиск решения проблем, на проведение исследований, участия в проектной деятельности и др	ОО	2021-2022 учебный год	ОО используют оценочные листы в учебном процессе оценочной самостоятельности обучающихся, рефлексии, мотивации на познавательную деятельность, на поиск решения проблем, на проведение исследований, участия в проектной деятельности и др
3.2.	Работа с обучающимися во внеурочной деятельности по формированию функциональной грамотности			
3.2.1.	Формирование и внедрение банка заданий по оценке функциональной грамотности обучающихся	МКУ ДО ЦРО, ОО	2021-2022 учебный год	Приказ Департамента образования администрации города Ханты-Мансийска от 30.09.2021 №606 «О создании рабочих групп городских педагогических сообществ учителей математики, русского языка и обществознания в 2021-2022 учебном году» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/21-22-prdo-o-rabochey-gruppe-ot-30092021-606.pdf Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 16.09.2021 № 566 «Об организации работы по повышению функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций, подведомственных Департаменту образования

				<p>Администрации города Ханты-Мансийска» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-566-o-funk-oy-gramotnosti.pdf</p> <p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 25.10.2021 № 675 «О внесении изменений в приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 16 сентября 2021 года № 566 «Об организации работы по повышению функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Администрации города Ханты-Мансийска» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/do-675-ot-25102021-o-vnesen-izmenen-v-pr566-ot-160921-po-povysheniyu-funktsionalnoy-gramotnosti.pdf</p> <p>Мониторинг о количестве педагогических работников, использующих в работе банк заданий для оценки естественно - научной грамотности и банк заданий для оценки функциональной грамотности - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/eds-v-doin-khmao-yugry-funktsionalnaya-gram-12072022docx.pdf</p>
3.2.2.	Организации практикумов и других форм работы с обучающимися по решению контекстных задач по учебным предметам	МКУ ДО ЦРО, ОО	2021-2022 учебный год	ОО организуют практикумы для обучающихся по решению контекстных задач по учебным предметам в соответствии с тематическим планированием учебных предметов.

3.2.3.	Организация и проведение массовых мероприятий по формированию функциональной грамотности в ОО (олимпиады, конкурсы, развивающие беседы, лекции, межпредметные и метапредметные проекты, марафоны, конференции, квесты, триатлоны и др.)	Департамент, МКУ ДО ЦРО, ОО	2021-2022 учебный год	В течение года обучающиеся общеобразовательных организаций принимают участие в массовых мероприятиях: олимпиадах, в том числе в дистанционных, в конкурсах и др., что фиксируется в их индивидуальных портфолио на Цифровой образовательной платформе ГИС «Образование Югры» (электронный журнал).
3.3.	Работа с обучающимися в системе дополнительного образования по формированию функциональной грамотности			
3.3.2.	Формирование функциональной грамотности в работе Кванториумов	Департамент, Кванториумы, ОО	2021-2022 учебный год	В 2021-2022 учебном году между муниципальным бюджетным общеобразовательным учреждением «Центр образования №7 имени Дунина-Горкавича А.А.» и автономным учреждением Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Региональный молодёжный центр» заключен договор о сетевой форме реализации дополнительных общеразвивающих программ по направлениям «Наноквантум», «Космоквантум», «Медиаквантум». Публичный доклад «Состояние и результаты деятельности системы образования города Ханты-Мансийска в 2021 году» - https://cloud.mail.ru/public/X6x4/adi9WFA4D

Выводы: Управленческие решения, проведенные мероприятия имеют положительный результат. Полученные результаты подтверждают, что работа по формированию функциональной грамотности ведётся.

Рекомендации руководителям общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска:

1. Продолжить работу по формированию функциональной грамотности.
2. Обеспечить прохождение курсовой подготовки педагогов по функциональной грамотности.
3. Продолжить использование банка заданий по функциональной грамотности.
4. Проводить информационно-разъяснительную работу по формированию функциональной грамотности с участниками образовательных отношений

Информационно-аналитический отчёт об итогах реализации Муниципального плана мероприятий по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, имеющих стабильно низкие образовательные результаты, и перехода их в эффективный режим функционирования на 2022 год

Во исполнение приказов Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа-Югры: от

В соответствии с приказами: Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа - Югры 28.01.2022 № 10-П-86 «Об организации работы по повышению качества общего образования в образовательных организациях Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, имеющих стабильно низкие образовательные результаты, в том числе находящиеся в сложных социальных условиях, и перехода их в эффективный режим функционирования на 2022 год» (далее - приказ Департамента от 28.01.2022 № 10-П-86), от 22 октября 2021 года № 10-П-1434 «Об общеобразовательных организациях, имеющих стабильно низкие образовательные результаты в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре, на 2021/2022 учебный год», в целях обеспечения повышения качества подготовки обучающихся общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска был проведён анализ эффективности принятых мер и управленческих решений

№ п/п	Наименование мероприятий/мер	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Результат
Нормативно-правовое обеспечение (сопровождение)				

1.	Разработка и реализация муниципального плана мероприятий, направленных на повышение качества общего образования в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, имеющих стабильно низкие образовательные результаты, и переход их в эффективный режим функционирования на плановый период 2021-2022 уч. г. (далее - План)	Департамент образования Администрации города Ханты-Мансийска (далее - Департамент), МКУ ДО «ЦРО», общеобразовательные организации, имеющие стабильно низкие образовательные результаты (далее – ШНОР)	I квартал 2022	Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 18.02.2022 № 102 «Об организации работы по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, имеющих стабильно низкие
2.	Разработка и утверждение положения о конкурсе «Лучшие педагогические практики системы оценки качества образования образовательной организации»	Департамент, МКУ ДО «ЦРО»	I квартал 2022	Приказ Департамента

3.	Заключение соглашений с образовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты, по вопросам повышения качества образования	АУ «ИРО», Департамент, ШНОР	I квартал 2022	<p>Адресная программа поддержки образовательной организации с низкими образовательными результатами обучающихся (МБОУ СОШ №2/куратор МБОУ «Гимназия №1») - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/program-gimn-i-2-shk.pdf</p> <p>Адресная программа поддержки образовательной организации с низкими образовательными результатами обучающихся (МБОУ СОШ №3/куратор МБОУ «Центр образования №7 им. Дунина-Грковича А.А.») - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/program-7-i-3-shk.pdf</p> <p>Соглашение о сотрудничестве №021 от 01.03.2022 по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющие низкие результаты</p>
----	--	-----------------------------	----------------	--

Методическое сопровождение **плана мероприятий**

4.	Информационно-методическое сопровождение сопоставимости с предыдущими годами результатов обучения школ, имеющих стабильно низкие и стабильно высокие результаты обучения.	Департамент, МКУ ДО «ЦРО»	Ноябрь 2022	Запланировано
5.	Информационно-методическое сопровождение качества общего образования в городе Ханты-Мансийске (по результатам мониторинга оценочных процедур международного и всероссийского уровней)	Департамент, МКУ ДО «ЦРО»	IV квартал 2022	Запланировано

б.	Обеспечение участия в мониторинге качества подготовки обучающихся 9-х классов по образовательным программам основного общего образования по учебному предмету «русский язык» в форме итогового собеседования	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ОО	II квартал 2022	Информация по результатам проверки итогового собеседования по русскому языку в 9-х классах (09.03.2022) - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/eds-khanty-mansiysk-informatsiya-ob-itogakh-is-9-ot-09032022docx.pdf Информация по результатам проверки итогового собеседования по русскому языку в 9-х классах (16.05.2022) - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/eds-khanty-mansiysk-informatsiya-ob-itogakh-is-9-ot-16052022docx.pdf
7.	Обеспечение участия в мониторинге результативности программ повышения качества образования ШНОР	ШНОР	IV квартал 2022	Запланировано
8.	Методическое обеспечение реализации проекта поддержки школ с низкими образовательными результатами	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ШНОР	IV квартал 2022	Запланировано

9.	<p>Обеспечить участие в курсах повышения квалификации по темам: «Региональные стратегии и практики повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения», «Управление реализацией программ повышения качества образования в рамках проекта «500+», «Особенности современной системы оценивания учебных достижений обучающихся по русскому языку и литературе», «Методика обучения математике с использованием современной цифровой образовательной среды»</p>	<p>Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ШНОР</p>	<p>III квартал 2022</p>	<p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 12.04.2022 №268 «Об участии в КПК «Управление реализацией адресных программ поддержки образовательных организаций в рамках проекта «500+»</p> <p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 01.08.2022 № 584 "Об организации работы, направленной на повышение качества образования и развитие кадрового потенциала, в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска в 2022-2023 учебном году"</p>
<p>Развитие системы методической поддержки руководящих и педагогических работников ШНОР</p>				

10.	Обеспечение участия в серии установочных и обучающих семинаров с руководителями ШНОР, проводимых АУ «ИРО», по основным направлениям их деятельности на этапе подготовки программ повышения качества образования	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ШНОР	По отдельному графику	Принимали участие в серии установочных и обучающих семинаров с руководителями ШНОР с целью методического обеспечения подготовки руководителей ШНОР к разработке программ повышения качества образования согласно графику ИРО
11.	Оказание информационной и консультативной поддержки педагогическим и руководящим работникам ШНОР	Департамент, МКУ ДО «ЦРО»	В течение года	Повышение уровня профессиональной компетенции педагогических и руководящих работников ШНОР по запросу
12.	Организация участия в региональном конкурсе программ поддержки ШНОР по двум номинациям лучшая муниципальная и лучшая программа образовательной организации	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ШНОР	I квартал 2022	Не принимали участие

<p>13.</p>	<p>Организация работы городских педагогических сообществ педагогов- предметников ШНОР по проблемам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проектирование образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов освоения ООП ООО/СОО; - Организация образовательной деятельности метапредметного типа на учебных занятиях; - Современные формы урока в условиях реализации ФГОС ООО/СОО; - Современные методы повышения мотивации обучающихся на учебных занятиях; - Реализация программы формирования универсальных учебных действий в образовательной деятельности на уровне основного и среднего общего образования; - Реализация технологии формирующего оценивания в образовательной деятельности на уровне основного и среднего общего образования; - Реализация познавательных возможностей школьников как цель достижения образовательных результатов; <p>Развитие функциональной грамотности обучающихся</p>	<p>МКУ ДО «ЦРО», ШНОР</p>	<p>По отдельному графику</p>	<p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 20.09.2021 № 579 «О работе городских педагогических сообществ в 2021-2022 учебном году» - http://cro-hm.ru/images/21-22г. Пр.ДО по ГПС от 20.09.2021. 579.pdf; от 30.09.2021 №606 «О создании рабочих групп городских педагогических сообществ учителей математики, русского языка и обществознания в 2021-2022 учебном году» - http://eduhmansy.ru/storage/app/media/kachestvo_2022/21-22-prdo-orabochey-gruppe-ot-30092021-606.pdf Протокол ГПС учителей русского и литературы - http://cro-hm.ru/images/%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BB_1_%D0%BE%D1%82_29.09.2021_%D0%A0%D1%83%D1%81.%D1%8F%D0%B7_1.docx Протокол по химии №1 ГПС- http://cro-hm.ru/images/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BB_1_%D0%BE%D1%82_25.09.2021_%D0%B3%D0%93%D0%9F%D0%A1_%D0%A5%D0%B8%D0%BC%D0%B8%D1%8F.doc О работе ГПС 2021-2022 - http://cro-hm.ru/images/%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82_%D0%BE_%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%B5_%D0%</p>
------------	---	---------------------------	------------------------------	---

Участие в общественно значимых мероприятиях, в том числе в оценочных процедурах

14.	Обеспечение участия в региональном семинаре для образовательных организаций со стабильно низкими и стабильно высокими образовательными результатами	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ШНОР, школы с высокими образовательными результатами (далее – ШВОР)	IV квартал 2022	Запланировано участие в семинаре, представление опыта.
15.	Обеспечение участия в региональном семинаре для образовательных организаций, имеющих необъективные результаты ВПР	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ОО, имеющие необъективные результаты ВПР	II квартал 2022	<p>Приняли участие</p> <p>Программа регионального семинара для образовательных организаций, имеющих признаки необъективности оценивания по результатам всероссийских проверочных работ за 2021 год</p> <p>Отчёт «О реализации муниципального комплекса мер по повышению объективности оценки образовательных результатов в городе Ханты-Мансийске»</p> <p>https://iro86.ru/index.php/meropriyatiya/seminary/1523-seminar-dlya-obrazovatelnykh-organizatsij-imeyushchikh-priznaki-neobjektivnosti-otsenivaniya-po-rezultatam-vsrossijskikh-proverochnykh-rabot-25-marta-2022-goda</p>

16.	Обеспечение участия в Межрегиональной конференции по вопросам развития системы оценки качества образования	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ОО	III квартал 2022	<p>Приняли участие в ежегодной межрегиональной конференции по вопросам развития системы оценки качества образования, подготовка решения по итогам проведения конференции.</p> <p>Программа региональной конференции по теме "Реализация проекта адресной методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами обучающихся: итоги, эффекты и перспективы" (представление опыта и отчёта по итогам 2021 года: Департамент образования Администрации города Ханты-Мансийска, МБОУ СОШ №2, МБОУ "Гимназия №1"; Департамент образования Администрации города Ханты-Мансийска, МБОУ СОШ №3, МБОУ "Центр образования №7 им. Дунина-Горкавича А.А."; Департамент образования Администрации города Ханты-Мансийска, МБОУ "СОШ №5", МБОУ "СОШ №6 им. Сирина Н.И.")</p>
-----	--	-------------------------------	------------------	--

17.	Обеспечение участия в конкурс «Лучшие педагогические практики системы оценки качества образования образовательной организации». Выявление эффективных моделей внутренней системы оценки качества образования.	МКУ ДО «ЦРО», ОО	II квартал 2022	МБОУ «Центр образования №7 имени Дунина-Горкавича А.А.» приняли участие.
18.	Обеспечение участия в региональном конкурсе муниципальных программ поддержки школ с низкими образовательными результатами	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ШНОР	II квартал 2022	Не принимали участие.
19.	Обеспечение участия в идентификации образовательных организаций с целью выявления школ, имеющих стабильно низкие и стабильно высокие результаты обучения	Департамент, ОО	IV квартал 2022	Запланировано 100% участие ОО, реализующих программы ОО и СОО, анализ образовательного

20.	Организация и проведение самодиагностики школ, имеющих необъективные результаты ВПР.	Департамент, ШНОР	I квартал 2022	<p>Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 13.01.2022 №07 «Об организации проведения самодиагностики общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска, имеющих признаки необъективности оценивания по результатам всероссийских проверочных работ в 2020-2021 учебном году»;</p> <p>Письмо Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 24.01.2022 №24-Исх-236 о направлении информации по обеспечению объективности оценивания образовательных результатов по итогам 2021 года (результаты самодиагностики) - https://cloud.mail.ru/public/jLDr/MFfbauK4r</p>
21.	Сопровождение взаимодействия ШНОР и ШВОР	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ШНОР, ШВОР	Постоянно 2022	Реализация мероприятий по сопровождению ШНОР

22.	Реализация программ адресной помощи ОО, имеющих стабильно низкие образовательные результаты	Департамент, МКУ ДО «ЦРО», ОО	Постоянно 2022	Отчёт об исполнении программ адресной помощи ОО, имеющих стабильно низкие образовательные результаты https://cloud.mail.ru/public/4gNq/m2aWnggZr; https://cloud.mail.ru/public/pGLd/aS4Yzuy3C
Информационное сопровождение оценочных процедур				

23.	Информационно-методическое сопровождение оценочных процедур оценки качества (международный, федеральный, региональный)	Департамент, МКУ ДО «ЦРО»	Постоянно 2022	Приказы Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 08.02.2022 №69 "Об организации проведения всероссийских проверочных работ в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска в 2022 году"; Приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 15.10.2021 №637 "О проведении мониторинга качества общего образования в городе Ханты-Мансийске в 2021-2022 учебном году"; от 18.04.2022 № 287 «О внесении изменений в приказ Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 15.10.2021 № 637 «О проведении мониторинга качества общего образования в городе Ханты-Мансийске в 2021-2022 учебном году»»
-----	--	---------------------------	-------------------	---

25.	Информационно-методическое сопровождение общественно-значимых мероприятий: конкурсы, семинары, конференции, совещания по направлению оценки качества образования (федерального, регионального уровней, муниципального уровней)	Департамент, МКУ ДО «ЦРО»	Постоянно 2022	<p>Информация о муниципальных координаторе для осуществления контроля за реализацией проекта адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами обучающихся, отобранным для участия в Проекте в 2022 году, о муниципальных кураторах для экспертной и консультационной поддержки вышеуказанных школ города Ханты-Мансийска https://cloud.mail.ru/public/86x3/ZIyoJmNjo <u>Приказы Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска от 20.09.2021 № 577 «О проведении городского научно-методического семинара» -</u> https://cloud.mail.ru/public/YJPx/KkzNPWGLy; от 12.10.2021 № 625 «Об итогах проведения городского научно-методического семинара» - https://cloud.mail.ru/public/BdU4/XQKbQ1Yop;</p>
-----	--	---------------------------	-------------------	---

				<p>от 31.01.2022 № 60 «О проведении городского семинара «Современные образовательные технологии в условиях реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО» - https://cloud.mail.ru/public/45tB/rJqUgFnW; от 18.02.2022 № 104 «Об итогах проведения городского семинара «Современные образовательные технологии в условиях реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО» - https://cloud.mail.ru/public/GLmC/ArjVtNYju; от 04.05.2022 № 360 «О проведении городского мероприятия «Марафон функциональной грамотности» - https://cloud.mail.ru/public/FeXG/Ft9NyPVXb; от 23.05.2022 № 417 «Об итогах проведения городского мероприятия «Марафон функциональной грамотности» - https://cloud.mail.ru/public/wdPr/GWGrJFify; от 14.04.2022 № 277 «О проведении городского методического мероприятия «Неделя «Молодой учитель» - https://cloud.mail.ru/public/7Zfw/CnH26iqJz; от 27.04.2022 № 338 «Об итогах проведения городского методического мероприятия»;</p>
--	--	--	--	--

				<p>от 14.01.2022 № 15 «О проведении недели педагогического наставничества» - https://cloud.mail.ru/public/SAFa/k9XUXuhH4; от 14.03.2022 № 155 «О проведении недели педагогического наставничества» - https://cloud.mail.ru/public/UurT/nH7zPoBP2 ; от 25.01.2022 № 44 «О проведении городского семинара «Формирование функциональной грамотности на уроках географии» - https://cloud.mail.ru/public/rdxM/o1Jjz3QTK; от 16.02.2022 № 94 «Об итогах проведения городского семинара «Формирование функциональной грамотности на уроках географии» - https://cloud.mail.ru/public/339i/HP9j5WkwY</p>
--	--	--	--	---
