



Городской округ Ханты-Мансийск
Ханты-Мансийского автономного округа - Югры

**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ХАНТЫ-МАНСИЙСКА**

ПРИКАЗ

Об утверждении комплекса мер, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, имеющих стабильно низкие образовательные результаты и включенных в зону риска

от 04.12.2019

№ 882

В соответствии с приказом Департамента образования и молодёжной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 02.12.2019 № 1576 «Об утверждении перечня общеобразовательных организаций, имеющих стабильно низкие образовательные результаты в Ханты - Мансийском автономном округе - Югре, на 2019 - 2020 учебный год» (далее – приказ от 02.12.2019 № 1576), с учётом результатов комплексной оценки 2019 года, в целях повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить комплекс мер, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в образовательных организациях, включенных в перечень общеобразовательных организаций, имеющих стабильно низкие образовательные результаты, утверждённый приказом от 02.12.2019 № 1576 (далее – Комплекс мер) и общеобразовательных организаций, включенных в зону риска.
2. Руководителям общеобразовательных организаций обеспечить:
 - 2.1. Исполнение Комплекса мер, в части касающейся;
 - 2.2. Разработку и реализацию в общеобразовательных организациях Комплекса мер, направленных на создание условий для получения государственных гарантий уровня и качества образования на основе единства обязательных требований к условиям реализации основных образовательных программ и результатам их освоения;
 - 2.3. Направление в отдел по общему образованию Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска информацию по обеспечению

исполнения Комплекса мер и анализа эффективности его реализации в срок до 12 июня 2020 года.

3. Директорам МКУ ДО «Центр развития образования» Г.Н. Котельниковой, МБУ ДО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» И.Г. Бондаревой исполнить Комплекс мер, в части касающейся.

4. Отделу по общему образованию Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска (Сычугова З.Р.) подготовить и направить в отдел адаптированных образовательных программ и итоговой аттестации Департамента образования и молодёжной политики Ханты-Мансийского автономного округа - Югры информацию по обеспечению исполнения Комплекса мер и анализа эффективности его реализации в общеобразовательных организациях, включенных в перечень, утверждённый приказом от 02.12.2019 № 1576, в срок до 20 июня 2020 года.

5. Ответственность за исполнение приказа возложить на руководителей общеобразовательных организаций, включенных в перечень общеобразовательных организаций, утверждённый приказом от 02.12.2019 № 1576, директоров: МКУ ДО «Центр развития образования» Г.Н. Котельникову, МБУ ДО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» И.Г. Бондареву, начальника отдела по общему образованию Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска З.Р. Сычугову.

6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя директора Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска Н.И. Кармазину.

Директор



Ю.М. Личкун

Согласовано:

Заместитель директора Департамента
образования Администрации города
Ханты-Мансийска

Н.И. Кармазина

Начальник отдела по общему образованию
Департамента образования Администрации
города Ханты-Мансийска

З.Р. Сычугова

Комплекс мер, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в образовательных организациях, включенных в перечень общеобразовательных организаций, имеющих стабильно низкие образовательные результаты и включённых в зону риска

№ п/п	Наименование направлений/мер	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Результат	Документ/ссылка на размещение
1.	Организационно-правовое обеспечение				
1.1.	Обсуждение вопросов реализации комплекса мероприятий, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в общеобразовательных учреждениях со стабильно низкими результатами обучения и включённых в зону риска, в рамках августовской конференции работников образовательных организаций города Ханты-Мансийска	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	август 2020	Рассмотрены мероприятия, направленные на создание условий для получения качественного общего образования, на августовской конференции работников образовательных организаций города Ханты-Мансийска	Программа (резолюция)
1.2.	Совещание с руководителями образовательных организаций со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска с представлением аналитических материалов. Создание рабочей группы для разработки (корректировки) Программы поддержки общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска, имеющих низкие образовательные результаты	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования» образовательные организации	декабрь 2019	Выявлены проблемные зоны образовательного учреждения. Разработана (откорректирована) Программа поддержки общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска, имеющих низкие образовательные результаты	Протокол совещания с руководителями; приказ о создании рабочей группы; Программа поддержки общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска, имеющих низкие образовательные результаты
1.3.	Организация обучающих семинаров для руководителей и	Департамент образования, МКУ ДО	Декабрь 2019 – январь 2020	Участие 100% руководителей и заместителей руководителей	Приказ о проведении семинара;

	заместителей руководителя образовательных организаций по разработке и реализации программ повышения качества образования образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты и включённых в зону риска для перехода в эффективный режим функционирования	«Центр развития образования» образовательные организации		в обучающем семинаре. Разработана или откорректирована программа повышения качества образования образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты и включённых в зону риска для перехода в эффективный режим функционирования	приказ об итогах семинара; программы повышения качества образования образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты и включённых в зону риска
1.4.	Корректировка программ развития общеобразовательных учреждений, направленных на повышение образовательных результатов, с привлечением ресурсов дополнительного образования и организацией взаимодействия с родительской общественностью	Образовательные организации	декабрь 2019	Произведена корректировка программ развития общеобразовательных учреждений	Программы развития общеобразовательных учреждений
1.5.	Участие коллегиального органа общественного управления в вопросах повышения качества образования на всех уровнях. Анализ деятельности образовательных организаций, включенных в перечень, имеющих стабильно низкие образовательные результаты и включённых в зону риска	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	Один раз в полугодие	Повышение уровня удовлетворенности населения качеством общего образования, обеспечение открытости результатов образования	Протоколы муниципального общественного совета по общему образованию; Протокол управляющего совета образовательной организации
2.	Меры по повышению качества преподавания учебных предметов в образовательных организациях со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска				
2.1.	Психолого-педагогическое сопровождение, выпускников освоивших образовательные программы основного общего и среднего общего образования, в том числе, направленное на предметную подготовку обучающихся	Департамент образования, МБУ ДО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи», образовательные организации, образовательные	В течение учебного года	Реализованы планы психолого-педагогического сопровождения	Планы психолого-педагогического сопровождения

		организации			
2.2.	Участие в оценочных и диагностических процедурах международного, федерального, регионального и муниципального уровней	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	В течение учебного года	100% участие от квоты, определенной Департаментом образования автономного округа	Приказы об участии в оценочных процедурах; приказы об итогах участия в оценочных процедурах; планы коррекции знаний и др.
3.	Обеспечение повышения уровня кадрового потенциала				
3.1.	Анализ деятельности педагогических работников образовательных организаций, включенных в перечень, имеющих стабильно низкие образовательные результаты и включённых в зону риска. Разработка комплексного плана точечного повышения квалификации и плана внутрикорпоративного обучения педагогических работников общеобразовательных организаций	Образовательные организации	Декабрь 2019	Представление и реализация комплексного плана точечного повышения квалификации и плана внутрикорпоративного обучения педагогических работников общеобразовательных организаций со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска	Комплексный план точечного повышения квалификации педагогических работников, план внутрикорпоративного обучения педагогических работников
3.2.	Обеспечение участия педагогов в курсах повышения квалификации, направленных на повышение компетентности педагогов в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса учащихся, работы с детьми с особыми потребностями, учебными и поведенческими проблемами	МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	В течение 2020 года (отчёт ежеквартально)	Участие не менее 30% педагогов в мероприятиях, направленных на повышение компетентности педагогов	Приказы о направлении на курсы повышения квалификации, Указать тему курсов повышения квалификации и долю педагогов, прошедших курсы повышения квалификации
3.3.	Обеспечение участия руководителей работников образовательных организаций в курсах повышения квалификации для руководителей образовательных организаций с низкими образовательными результатами и включённых в зону риска	МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	В течение 2020 года	Повышение квалификации руководителей образовательных организаций со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска	Приказы о направлении на курсы повышения квалификации, Указать тему курсов повышения квалификации и долю руководителей, прошедших курсы

					повышения квалификации
3.4.	Обеспечение участия педагогов в вебинарах по проблемам оценивания метапредметных результатов обучающихся образовательных организаций со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска (прослушивание серии вебинаров)	МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	В течение 2020 года	Повышение профессиональной компетентности педагогов образовательных организаций, охват педагогических работников образовательных организаций, не менее 30% от общего числа привлекаемых педагогических работников общего образования	Приказы, сертификаты, письма
4.	Методическое обеспечение				
4.1.	Разработка индивидуальных планов профессионального развития педагогов, отвечающих задачам работы с контингентом повышенной сложности и обеспечивающих освоение необходимых для этого форм и методов преподавания	Образовательные организации	Декабрь 2019	Реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов, отвечающих задачам работы с контингентом повышенной сложности и обеспечивающих освоение необходимых для этого форм и методов преподавания	Индивидуальные планы профессионального развития педагогов
4.2.	Осуществление информационно-методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами и включённых в зону риска методическими службами. Консультирование и сопровождение педагогов образовательных организаций с низкими образовательными результатами и включёнными в зону риска по вопросам преподавания учебных предметов с целью повышения качества и результативности обучения школьников, в том числе дистанционно	МКУ ДО «Центр развития образования»; городские педагогические сообщества, образовательные организации	В течение учебного года (по согласованию)	Информационно-методическая помощь, консультирование и сопровождение образовательных организаций с низкими образовательными результатами и включённых в зону риска	Протоколы консультаций

4.3.	Работа городских педагогических сообществ и школьных методических объединений по совершенствованию технологий обучения с целью перевода школ в эффективный режим функционирования	МКУ ДО «Центр развития образования», городские педагогические сообщества, образовательные организации	В течение учебного года (по отдельному плану)	Методическая помощь образовательным организациям, план работы городских педагогических сообществ	Протоколы заседаний ГПС; протоколы заседаний ШМО
4.4.	Обеспечение участия педагогов в межмуниципальном конкурсе для педагогов образовательных организаций со стабильно низкими образовательными результатами и включёнными в зону риска	МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	2020 год	Повышение профессиональной компетентности педагогов образовательных организаций, охват педагогических работников образовательных организаций со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска, не менее 30% от общего числа привлекаемых педагогических работников общего образования	Приказ об итогах; сертификат
4.5.	Организация мастер-классов и творческих лабораторий, консультирование, тьюторство и наставничество. Проведение семинаров, совещаний, дней открытых дверей	МКУ ДО «Центр развития образования», МБУ ДО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи»	В течение учебного года (по отдельному плану)	Охват педагогических работников образовательных организаций со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска, не менее 30% от общего числа привлекаемых педагогических работников общего образования	Приказы, протоколы
4.6.	Обеспечение участия образовательных организаций со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска в межмуниципальных телекоммуникационных обучающих проектах	МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	2020 год	Повышение профессиональной компетентности педагогов образовательных организаций, охват педагогических работников образовательных организаций со стабильно низкими образовательными	Приказ об итогах; сертификат

				результатами и включённых в зону риска, не менее 30% от общего числа привлекаемых педагогических работников общего образования	
4.7.	Организация межшкольного сетевого взаимодействия и сотрудничества по оказанию помощи школам с низкими результатами обучения	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации: МБОУ СОШ №2, МБОУ «Гимназия №1», МБОУ «СОШ №1 им. Созонова Ю.Г.», МБОУ «СОШ №5»	Декабрь 2019 – январь 2020	Заключение договоров о сетевом взаимодействии по оказанию помощи школам с низкими результатами обучения между: МБОУ «СОШ №1 им. Созонова Ю.Г.» и МБОУ СОШ №5; МБОУ «Гимназия №1» и МБОУ СОШ №2.	Договоры о сетевом взаимодействии по оказанию помощи школам с низкими результатами обучения
5.	Мероприятия по повышению уровня материально-технического обеспечения образовательного процесса в школах со стабильно низкими результатами обучения				
5.1.	Оказание помощи в эффективном распределении финансирования образовательных организаций, имеющих стабильно низкие образовательные результаты	Департамент образования	2020 гг. (при необходимости)	Эффективно распределено финансирование в различных направлениях	
5.2.	Включение в показатели стимулирующих выплат педагогам образовательной организации, имеющей стабильно низкие образовательные результаты показателей, характеризующих активность педагогов в индивидуальной работе с отстающими обучающимися, с семьями обучающихся; показатели индивидуального прогресса обучающихся	Руководители образовательных организаций	Январь 2020г.	Стимулирующие выплаты педагогам образовательной организации, имеющей стабильно низкие образовательные результаты за индивидуальную работу с отстающими обучающимися, с семьями обучающихся; отражающую индивидуальный прогресс обучающихся	Положение о порядке установления стимулирующих выплат, для работников общеобразовательного учреждения
6.	Мероприятия по мониторингу реализации комплекса мер по созданию условий для получения качественного общего образования в образовательных организациях со стабильно низкими образовательными результатами и включёнными в зону риска				
6.1.	Анализ деятельности образовательной организации	Департамент образования,	По полугодиям	Анализ по критериям: - «Государственная итоговая	Отчёт по итогам полугодий

		МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации		аттестация»; - «Всероссийские проверочные работы»; - «Региональные диагностические работы» - «Олимпиады и конкурсы»; - «Образовательные и профессиональные траектории».	
6.2.	Мониторинг результатов реализации Комплекса мер, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в образовательных организациях со стабильно низкими результатами обучения и включённых в зону риска	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования» образовательные организации	Июнь 2020; октябрь 2020 г.	Обобщение и анализ результатов достигнутых системных изменений, направленных на повышение качества образования, публикация основных результатов, выработка предложений и рекомендаций	Отчёт по итогам выполнения программы повышения качества образования за 2020 год.
6.3.	Выявление и распространение эффективных практик по переходу образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования» образовательные организации	Октябрь - ноябрь 2020	Диссеминация опыта эффективных практик по переходу образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования	Программы мероприятий, публикации
6.4.	Ведение страниц на официальных сайтах Департамента образования, МКУ ДО «Центр развития образования», образовательных организаций	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	Ежемесячно	общедоступное информирование граждан	Ссылка на страницу сайта
6.5.	Систематизация и регулярное обновление данных официального сайта для размещения информации о муниципальных учреждениях (http://bus.gov.ru ; самообследование образовательной организации)	Образовательные организации	Ежемесячно	Своевременное обновление информации	Ссылка на страницу сайта